



Statement

Oliver Hammel, Leiter Vertrieb, Marketing, IT der Ehrler Prüftechnik Engineering GmbH in Niederstetten:

„Durch die Neustrukturierung der Unternehmensprozesse und die Aufbereitung und Bereinigung der Stammdaten wurde eine Verschlankung der internen Abläufe sowie ein enormes Einsparungspotential erreicht, z. B. bei der Beschaffung. Die Einführung des ERP-Systems schuf die Grundlagen für weiteres Wachstum.“

BestPractice-IT Extract
Ehrler Prüftechnik Engineering GmbH

Industrie
30 Mitarbeiter

Ausgangssituation: Höheres Auftragsvolumen ist mit vorhandenem System nicht mehr steuerbar

Lösung: ERP mit Projektmanagement-Modul

Resultat: bessere Projektüberwachung, Einsparung bei Beschaffungskosten, Abläufe insgesamt optimiert

Kategorien: Organisation, Finanzen, Wissen, Ressourcenplanung

ERP mit Projektmanagement-Modul: Prüftechnikanbieter verbessert Projektüberwachung

Die Ehrler Prüftechnik Engineering GmbH ist ein führender Anbieter im Bereich der Mess- und Prüftechnik. Das Unternehmen verzeichnet in den letzten Jahren eine sehr positive Entwicklung, mit dem Auftrags- und Unternehmenswachstum waren aber auch die Anforderungen an die Unternehmenssoftware gestiegen. Diesen Anforderungen wurde die vorhandene Software jedoch nicht mehr gerecht. Seit der Einführung einer neuen ERP-Lösung mit einem Projektmanagement-Modul hat das Unternehmen Projekte und Kosten wieder besser im Griff.

Die Ehrler Prüftechnik verfügt über einen nun fast 25-jährigen Erfahrungsschatz im Bereich kundenspezifischer Planungslösungen. Der Unternehmensschwerpunkt liegt auf dem individuellen Entwerfen und Abstimmen kundenspezifischer Produkte wie Mess- und Kalbriersysteme, Prüfstände oder diverser Dienstleistungen. Des Weiteren bietet Ehrler Prüftechnik komplette Systemlösungen an. Zu den Kunden zählen in erster Linie Automobilzulieferer, Anlagenbauer als auch Automatisierer.

Keine Lizenzkosten

Das eingesetzte System konnte nur Lieferantenbestellungen und eine manuelle Zeiterfassung verwalten. „Aufgrund steigender Auftragszahlen und dementsprechend rascher Zunahme von parallel abzuwickelnden Projekten wurde ein System benötigt, das komplexe Projekte verwalten und übersichtlich darstellen kann und gleichzeitig alle anderen Punkte eines ERP-Systems abdeckt“, erläutert Oliver Hammel, Leiter Vertrieb, Marketing und IT der Ehrler Prüftechnik, die Anforderungen an die neue Software.



Die Wahl fiel aufgrund einer Kostenanalyse und der Tatsache, dass der betreuende Dienstleister nur wenige Kilometer vom Firmenstandort beheimatet ist, auf die lizenzkostenfreie Open-Source-Lösung AvERP. Um möglichst alle Anforderungen zu berücksichtigen, wurden in den verschiedenen Abteilungen Workshops durchgeführt, bei denen die Anforderungen erarbeitet wurden. Hierbei wurden die zu verarbeitenden Daten und Funktionalitäten analysiert, die vor AvERP mit Papier und Wiedervorlage-Routinen bearbeitet wurden. Es wurden auch die Wunsch-Funktionalitäten erarbeitet und im Laufe des Entscheidungsprozesses die letztlich wirklich notwendigen Funktionalitäten benannt.



Abläufe umgestellt

„Die Implementierungsphase gestaltete sich langwieriger als angenommen, da viele Bereiche des Systems angepasst wurden und viele Mitarbeiter zu Beginn mit den vielen Funktionen und neuen Vorgängen überfordert waren, obwohl sie intensiv geschult wurde“, erinnert sich Hammel. „Da sehr lange ein nicht mehr zeitgemäßes System genutzt wurde, erforderte die Einrichtung der neuen Lösung auch eine Umstellung der gesamten internen Abläufe.“

Doch der Aufwand hat sich gelohnt: Die in der Lösung integrierte Projektüberwachung erleichtert die Abwicklung der Projekte und bietet eine optimale Kostenkontrolle. Termine und die Einhaltung der Projektmeilensteine werden überwacht und der Zeitaufwand einzelner Mitarbeiter für diverse Projekte gemessen. In der Vergangenheit erfolgte Terminüberwachung mittels Excel-Tabellen und war recht aufwendig. *„Wir haben nun eine komplette Übersicht über das Projekt, und sobald das Projektbudget überschritten werden könnte, leuchtet eine rote Ampel auf“,* erläutert Hammel.

Ein weiterer Pluspunkt sind Einsparungen bei den Beschaffungskosten. Lieferanten wurden ausgelistet und Artikelbestellungen werden nun gebündelt. *„Wir bekommen dann bessere Konditionen.“* (ct)

„Wir haben nun eine komplette Übersicht über das Projekt, und sobald das Projektbudget überschritten werden könnte, leuchtet eine rote Ampel auf.“

BestPractice-IT Service

Deutschsprachiges Projektmanagement-Glossar

Das umfangreiche Glossar erläutert kurz Fachbegriffe aus dem Projektmanagement und verwandten Disziplinen, wie zum Beispiel dem Prozess- und Qualitätsmanagement. Es verweist auf vorhandene Normen, Richtlinien und Handreichungen. Der Nutzer gelangt direkt zu verwandten und weiterführenden Begriffen, sodass innerhalb eines Themengebiets recherchiert werden kann.

www.projektmagazin.de/glossar